

# 规划2014

## 明 泉化肥厂2014年全面完

成三大任务:安全稳定经济运行;技改、项目顺利开车;生产装置全面大修。计划生产氨醇63.7万吨(其中合成氨40万吨)、精醇17万吨、粗醇4万吨、尿素56万吨(其中大颗粒31万吨、小颗粒25万吨)、液氨6.5万吨。领料费用2300万元、维修费用1350万元、库存指标1460万元。考核成本:合成氨1895元/吨、尿素1900元/吨、精醇2690元/吨、粗醇2530元/吨。

目标一、以安全工作为基础,力争实现安全标准化各项要求

措施:1、任何工作、任何时候、任何情况下,严禁突破安全底线。层层签订责任状,落实责任主体。做好事故防范工作,推行全员“手指口述”和“检修前五分钟”活动。2、重点监督检查现场施工安全措施的落实情况,劳保用品的穿戴情况。加强生产现场、运行设备和工艺安全指标的管理。3、建立和完善一套符合我厂实际的安全管理运行体系,在风险管理、安全制度、安全培训、现场管理等方面理顺思路,逐步形成规范化、标准化管理模式。4、环保管理确保不惹事,提升现场管理水平,加大奖惩力度。先抓源头控制,再抓区域管理、完善终端治理。

目标二、以稳定生产为前提,努力做好节能降耗工作

措施:1、强化影响全局的H2S等关键指标控制,水质等辅助指标与关键指标同样管理。2、抓好醇化系统优化成分控制,提高甲醇产量。根据市场、技术改造、季节随时调整,保证尿素系统低负荷运行的稳定经济运行。3、开展好节煤、节

电、节水(汽)小组日常工作,持续地把节能减排工作落实到生产平衡控制的各个环节;提高能源利用效率、节能减排、清洁生产。4、加强质量精细化管理,把好备件质量、原料煤加工质量、燃料煤精细搭配,把好产品质量提声誉降损失。

目标三、以预见性计划检修为抓手,不断夯实设备管理基础

措施:1、开展自下而上查设备隐患的活动。2、对特种设备进行维护保养,保证特种设备定检率100%。3、对运行全面诊断,制定大修方案和措施,择机进行全面停车大修。4、设备综合检查按照闭环管理方法,达到“零”泄漏。5、全年费用比去年下降5%。检修项目定工期,定措施;逐步减少外协施工项目;废旧材料利用;加大材料计划提报的审核力度;结合固定资产及物资盘点,对闲置物资进行盘点及调剂使用。6、根据动、静、电、仪设备的特点,采取针对性管理措施。锅炉、压缩机、煤气炉等重要设备,要对2013年运行周期中存在的问题进行总结,细化检修内容,计划性、预见性检修。

目标四、坚持实施技术创新,积极推进技改项目

措施:1、根据φ2000合成醇烃化系统触媒更换、脱硫再生槽贫液槽改造、吹风气锅炉提压改造、130锅炉煤仓上刮板机、改善变压吸附现场环境、提高气体净化效果、提高循环水质运行质量、精醇灌装提升改造等项目,配合技术中心对新上扩能改造项目进指标制定等工作,保证技改项目的顺利进行。2、完成“30·50”项目变换及合成氨等工段触媒的升温还原工作,配合各工段试运行开车。

## 物资管理公司

1、市场目标:了解市场行情为销售工作提供价格依据。

措施:通过网络、电话联系等方式,寻找新客户,完善补充客户群。经常与招标办、供应公司进行沟通。

2、合同管理目标:完善合同内容,严格执行合同。

措施:研究合同执行中的不足,及时将不严密、影响执行的难点进行完善补充到合同条款中,加强对废旧物资中标人的管理,设定周期出货指标,按期完成,连续三次完不成,公司视为其无能力执行合同主动终止,另行招标

3、保障生产目标:确保废旧物资出货,不影响生产的同时争取效益最大化。根据场地和每天产出情况,与生产部门加强沟通,预见性地采取措施,确保遇到雪天不影响正常生产。

4、细节管理目标:杜绝投机行为。措施:分清主次,按权重处理。根据购买厂家的实际使用情况,进行淡季、旺季招标。

5、资质管理目标:严格审查化工拆除单位资质,按照公司要求处理闲置资产。措施:发布公告拿资质原件备案。六个原件:营业执照、税务登记证、组织机构代码证、安全生产许可证、资质证书、法人证;三个纸质文件:委托书、法人身份证复印件、被委托人身份证复印件,三个文件都加盖法人章及单位章。严格审查委托人身份,对委托人不是本单位人员的坚决排除;严格审查拆除单位的施工能力,施工拆除计划不科学、不严谨、拆除力量不足的坚决排除。提出招标申请并参与招标过程,定标后进行统一处置。

6、账务管理目标:出货物资账账相符、账实相符,保证资金回收率100%。措施:执行对账制度,建立废旧物资销售台账,每月底与财务、磅房进行三方对账。

7、社会目标:参与竞标的人员社会成份复杂,管理难度大。发现问题疏而不堵,不搁置、不打压、不隐瞒,不擅作主张,每位员工都在自己的职责范围内处理一切事情,担负起应有的责任。措施:学习业务,遵守纪律,提高执行力,增强责任心,相互团结,各级人员要学会交流技巧,加强有效沟通,发现问题、消除矛盾。

## 供应公司目标

1、晋煤煤炭计划兑现率确保90%,力争95%以上。2、煤炭亏吨率确保全年亏吨率在0.7%以下。3、在确保集团内部煤炭下站90%以上的情况下,对外营业收入在去年310万元的基础上,增长10%,达到330万元。全年实现利润500万元,力争达到550万元以上。(按10%增长,总收入1622万元,对内收入1312万元)。4、采购计划完成率确保100%,采购质量合格率确保98%,力争实现100%。5、全年安全事故为零。

措施:一、积极沟通晋煤,保证计划兑现率,确保生产用煤。1、每月一次去晋煤进行沟通、汇报。2、针对煤棒的开停车情况,做好煤炭计划兑现的调整和调配。如煤棒开车,做好煤末的协调。3、预计2014年需要煤炭93万吨左右。根据实际情况估计煤炭缺口将在12—14万吨之间。一旦晋煤供煤紧张,供应公司立即启用备用采购计划。

二、提高意识,人技结合,多管齐下,打击煤炭偷盗行为,努力降低煤炭亏吨率。一是铁路运输防盗,发挥护厂队的作用,确定巡逻区域。二是厂内防盗,安

排专人24小时值班监控,建立巡逻记录,制定预警预案。三是公路防盗,储运公司领导,每周一次跟车了解情况,发挥路巡班的作用,班长每天跟车,安排人员对嫌疑车辆进行押车监督。四是货场内加强对装车的管理。

三、深入基层,把握市场,牢固树立“供应为生产服务”的思想。

一是加强教育和培训。二是要求每个业务员每周至少一次深入车间岗位,了解所购物资的质量和使用情况,建立物资备件档案,科长每半月对采购情况进行检查,做好记录、建案,以备检查;三是业务员每半月一次到物资仓库,了解库存情况。四是对重点客户、合同、重要设备建档,对供应客户进行分类,并提供给招标办公室作为参考。

四、开拓思路,创新模式,积极为集团多创效益。

安排1到2人专门负责对外联系业务,增加装车和卸车的业务量,以确保2014年的对外经营收入增长10%的目标。

五、积极配合集团在储运公司的煤棚建设项目,做好煤炭的储备工作。

在储运公司建立煤炭储存基地的工作中,凡需供应公司准备的工作2月底以前全部完成。

## 甲醛装置搬迁及下游产品链延伸改造项目

项目组已与技术转让方和工程设计方分别进行了洽谈,正在推进项目实施,准备签订合同。

项目建设计划:1月20日,设计单位提供项目申请报告、可行性可研报告3月1日,完成能评3月10日,完成申请立项备案5月20日,完成安全、环保、职业卫生预评价,基建、设备招标6月10日,基建施工9月20日,设备进厂就位安装12月30日,达到吹除试压条件2015年2月底前完成单体试车、联动试车,3月底投料开车。措施:(1)项目安全管理小组检查落实项目建设、安装、试开车安全各项安全措施。(2)缩短建设周期,确保2014年底达到试车条件。(3)结合我公司现有装置综合利用公用工程、原料方面(甲醛、氨)的优势,项目组将依托化肥系统,对蒸汽、氨、仪表空气、软水、一次水等公用工程进行优化设计(4)提前组织技术骨干理论学习培训模拟操作,全程参与项目建设安装,全面掌握生产技术要领。确保一次开车成功达标达产。

同时注意产品延伸的可持续性,进一步关注下游产品的发展,进行深入调研,提高项目的综合经济效益。

(上接2  
中缝)  
三  
配食用  
于体虚  
四肢冰  
性哮喘  
以及阳  
足的人  
火红  
特点  
年有余  
少不  
火红鱼  
红的日  
年好彩  
做法  
清洗净  
切成长  
米、宽3  
的长条  
蒜切末  
大葱花  
分葱、姜  
腌制。  
料酒和  
的葱、姜  
条腌2  
味。将  
拍上千  
放入烧  
油中中  
炸成黄  
出,锅中  
油。将  
沙司入  
炒香加  
许汤汁  
再将炸  
鱼条、葱  
葱段、姜  
末、酱油  
下入锅  
火将汤  
用文火  
熟。起  
滴少许  
用水流  
薄芡,淋  
热油即  
健康  
此菜酸  
足,蛋白  
含量高,  
丰富。而  
纯瘦肉  
鱼肉肉  
嫩易消  
食具有  
血、益脾  
滋补功  
常适合  
老人、中  
脾胃消  
能不佳  
食用,且  
少咸宜  
菜。(3  
36版中